

# EXECUTIVE BRIEF **ALFA**

MODELO **ALFA** - ARQUITECTURA DE  
DECISIONES EN EMPAQUE

Empaques ALFA  
Decisiones mejor pensadas  
La eficiencia no se hereda. Se diseña



## 1. El entorno ha cambiado

La industria de alimentos para mascotas enfrenta hoy mayor presión competitiva, volatilidad de costos, exigencias logísticas y estándares crecientes de desempeño.

En este contexto, decisiones técnicas heredadas pueden limitar eficiencia, margen y escalabilidad futura.

## 2. El riesgo estratégico de la inercia técnica

Cuando el empaque se gestiona únicamente como un insumo operativo, se desaprovecha su impacto en margen, estabilidad y posicionamiento.

La revisión estructural periódica deja de ser opcional y se convierte en una ventaja competitiva.

## 3. El Modelo ALFA – Marco Ejecutivo

- Alineación Estratégica: Coherencia entre estructura y mercado actual.
- Lógica Operativa: Integración eficiente con operación y logística.
- Fricción Invisible: Identificación de ineficiencias no evidentes.
- Adaptabilidad Futura: Preparación ante crecimiento y cambios regulatorios.

## 4. Implicaciones para la alta dirección

- Mejor previsibilidad operativa.
- Optimización estructural de costos.
- Reducción de riesgos técnicos acumulativos.
- Mayor coherencia entre decisiones técnicas y estrategia corporativa.

---

Empaques ALFA propone un enfoque estructurado para revisar decisiones heredadas bajo una perspectiva estratégica y de largo plazo.

### **Empaques ALFA**

Decisiones mejor pensadas.

